在北京朝阳群众眼里,朝阳区实验

小学无疑是"名校"的代名词;而在许多

教师眼中,学校校长陈立华则是"特级

教师+特级校长"的代名词。28岁,她

被北京市教委破格晋升为中学高级教

师;32岁,成为朝阳区实验小学校长;43 岁,获评正高级职称;45岁入选教育部

"国培计划"——中小学名师名校长领

航工程……收获荣誉无数,但陈立华身

上没有丝毫倨傲之气,在她口中谈到最

都是在朝实度过的,感到做教育特别

幸福。"这种幸福也被陈立华传递了出

去。走进朝实,第一眼看到的就是学 校墙上镌刻的办学理念——"为幸福

人生奠基",这七个大字已经成为师生

比起分数,幸福更重要

是一个特别重要的年份。

在陈立华的教育人生中,2006年

那一年,知道自己要从老校长马

芯兰手中接过朝实的接力棒,不仅陈 立华心里慌,外界也有许多质疑的

的共识。

声音。

"我1993年来到学校,31年的时间

多的是老校长、同事对自己的帮助。

想力校长

"很慌,心挺虚的,觉得自己干不 了。"说起当年接"帅印"的感觉,陈立 华至今难忘。

但此前在课堂上13年的磨炼让她 有了接受挑战的勇气和底气。

"在当时的朝实,我可能是带一年 级教师最多的人。"做校长之前的五 年,陈立华的主要任务就是培养年轻 教师,为此她带了五届一年级教师,天 天和年轻教师待在一起摸爬滚打。

熟悉年轻教师,培养年轻教师,当 了校长之后,陈立华还做出了一个大 胆的决定,起用年轻教师去教毕业班。

老校长马芯兰相信她,陈立华同 样也把这份信任托付给了年轻人。

"我的心里就有一个念头,教学质 量不能下滑。"那时的陈立华感觉肩上 的担子沉甸甸的。"抓教研,抓管理,抓 考试,老师们压力很大。"陈立华说。

两年后,朝实在朝阳区的文化课 抽测中质量稳居前列,在别人看来,朝 实稳稳进入了"陈立华时代"。

如果是别的校长,可能就沿着这 样的轨道继续前行,但陈立华却有点 不踏实。

"当校长,目标就为了考试?做学 生,学习就只有考试?"

彼时的陈立华不仅是校长,也是 母亲,看着自己的孩子,再看看学校孩 子的成长,陈立华认为,分数绝不是一 个孩子的全部,让每一个孩子幸福成 长才是教育的初心。

"办教育,不是让人痛苦,而是让 人幸福。"这是最朴素的真理,而朝实 的前身正是幸福村中心小学。那一 刻,陈立华感觉自己和脚下的这片土 地有了深深的羁绊。

为健康开出"教育处方"

2009年,经过讨论,朝实的办学理 念确定为"为幸福人生奠基"。

陈立华没有用什么高深理论来诠 释办学理念,而是用了简单明了的四 句话:幸福人生从健康启航;幸福人生 让道德引航;幸福人生用习惯护航;幸 福人生乘能力远航。

本报记

者

N

幸福人生从哪里来,就是从健康、 道德、习惯和能力这四个维度上来。

健康是最重要的,也成为陈立华

最关注的问题。

"当时教室里坐着很多'小胖墩 儿''小眼镜',我心里很着急。"在陈立 华的提议下,学校设立了"爱眼工作 室""小胖墩儿工作室""体能测试室", 研制淡盐水漱口设备,开设了"给男子 汉加钢"等课程,从身心两方面促进学

区实验小学教育集团校长、党委 副书记。曾荣获北京市优秀共 产党员、首都劳动奖章、"三八" 红旗奖章等称号,被评为"第七 届全国百名优秀小学校长""全 国教育改革创新优秀校长",获 得第六届明远教育奖。

正高级教师、特级教师、北

京市特级校长,现任北京市朝阳

生全面健康发展。

陈立华

针对"小眼镜"的问题,学校除了 开设两间"爱眼工作室",还会在开学 前为全校学生开展裸眼视力筛查工 作,建立每一个学生的视力档案,把全 校学生视力数据分析结果和分级结果 打印出来,要求班主任知晓并签字,同 时与家长进行充分沟通。

为了提高学生的积极性,鼓励学 生坚持"防近护眼",学校每个月开展 一次"护眼小标兵评比活动","聘请" 学生参与护眼管理工作,每个班聘请 一名"护眼班长",每个年级聘请一名 "护眼大队长",协助教师对班级、年级 进行防近管理。

针对"小胖墩儿"的问题,朝实同 样有自己的办法,学校在北京市学生 在校活动时间1小时的要求之上,又 增加了1小时,建立"小胖墩儿俱乐 部",开辟专门的体育锻炼教室。每 天,小胖墩儿可以跟随专业体育教师 进行针对性训练,并通过体质健康测 试仪监控自己的体质。

不仅如此,朝实还与首都体育学 院、北京儿童医院儿研所合作,凝聚各 方资源,努力为孩子开出"运动处方"。

这个"运动处方"就体现在学校非 一般的体育课程上,学校不仅有基础 技能课、拓展技能课,还有丰富多样 的个性课程。其中,"登山课程"通过 家长参与的形式,提升学生体质,促

进家校合作,实现家校共育的目标; "跑酷课程"是一项采用跑、跳、钻、 爬、翻、滚、跨等技术动作,通过不同 障碍物,发展综合身体素质的课程; "小裁判课程"围绕学校开展的各项 竞赛活动,重点以足球、篮球、跳绳等 项目为切入点,培养学生参与和组织 竞赛的能力。

教育家

"我们常说身心健康,身是第一位 的,身体素质好,心理素质不会差到哪 里去,学习成绩更不会差。"在朝实,陈 立华的这些话已经成为师生、家长的 共识。

小中见大,"60条"润泽终身

坚持一个好行为并能成为习惯, 很有意义,那如果坚持60个好行为呢? 陈立华和教师用多年的探索和实

践给出了答案。她和团队共同完成的 《行为规范60条:小学生社会主义核心 价值观校本化培育的实践探索》获得 了2022年基础教育国家级教学成果奖 一等奖。这项从2012年就启动的教育 探索充分考虑学生年龄特点,在《小学 生日常行为规范》的基础上,将其细化 为60条行为规范,以"从小学习做人" "从小学习立志""从小学习创造"为目 标,分别对应到六个年级,划分出爱国 主义教育、集体主义教育、感恩教育、 诚信教育、勤奋学习教育、劳动节俭教 育、法治教育、礼仪教育、安全教育等9 个内容领域,引导学生在实践中体验, 在体验中成长。

"在楼道里走路,我像一只温柔的 小猫,慢步轻声从右行;在操场上玩 耍,我像一只欢快的小鸟,跑跑跳跳不 摔跤。"这是朝实对一年级小学生的其 中一条行为规范要求,看似平平无奇, 却"小中见大"。

"孩子的教育一定是养成教育,好 的行为习惯一定要从小去引导。"如此 重视社会主义核心价值观的教育,源 于陈立华的教育思考与育人实践。

"学校每年都会开设道德与法治

课、主题班队会,但效果是否达到了 呢?"在陈立华看来,行为规范60条就 是要在学生心里种下一颗善的种 子。"比如孩子在校门口一定要回头 跟父母说'再见',一定要双手接过别 人送来的东西,这些细节就是素养的

体现。" 对此,家长最有发言权。

"孩子特别懂礼貌,知道感恩,动 手能力很强。"一位家长告诉记者。 而这正是陈立华的理想。

"我们学校培养的孩子就是带有 '朝实'烙印的,一眼就能认出来的。" 对此,陈立华颇为自豪。

不着急,等待教师成长

"我们有一个特别好的团队,干 部、教师,个顶个的好。"提起学校的教 师团队,陈立华满是喜悦,浓浓的幸福 感让人感同身受。

如今的朝实一校20址,学生众多, 教师众多,这样一个庞大的队伍如何

"放手,等待。"陈立华说出自己的 答案,"带着教师放手做课改,然后等 待教师的成长。"

"校长没有权力吆五喝六,你用什 么心态对待教师,教师就会用这种心 态对待学生,所以我们要从教师的角 度来考虑问题,多替教师想。"

陈立华认为自己是"护犊子"的, 如果一校之长都不为教师撑腰,那还 会有谁为教师说话?

"有些家长比较'霸道',要求比较 无理,老师就要学会拒绝家长。"但陈 立华也提醒教师,要注意态度和方式 方法,更要提升自己的专业能力。

有了这样的氛围和支持,教师自 然干劲十足。

在"马芯兰教学法"的基础上,陈 立华带领学校教师聚焦课标,深度挖 掘教材,抓住知识间的内在联系,梳理 知识中的关键节点、学生学习的难点, 对小学数学12册教材进行纵向梳理, 形成58节关键课,实现学习的整体化、 体系化和结构化。

一时间,朝实的课改再次引起了 大家的关注。

从一年级开始走班教学,创建各 学科的"课程群";最早尝试"数字化校 园"网络系统,获得国家版权局的专 利;开设法语、德语、西班牙语等小语 种课程,培养学生的语言能力……最 近,陈立华又在研究逻辑课,初步研发 了60节逻辑课,培养学生的理性思考 能力。

"一到学校,看到孩子们,就感觉 自己有使不完的劲儿。"陈立华笑言, 而让她最感到幸福的莫过于毕业生的

"小学最重要的是让我对学习产 生了浓厚的兴趣,轻松愉快的学习氛 围、老师的鼓励表扬、兴趣课程以及学 科游戏,这些一直深深地影响着我。" 2024年2月,现就读于北京大学医学部 的朝实毕业生阚卓然回到母校,给老 师分享时这样说。

那一刻,陈立华泪盈于睫:"做教 育真是一件无比幸福、伟大的事业。"

●记者手记

小天地里大作为

□康丽

给人的第一印象,尽管成名很早,但 陈立华始终保持谦逊。当人家问她 怎么管理时,她总说是团队的努力、 师父的引领。

"当老师我向马芯兰老师学,当 校长我向陶西平先生学。"陈立华也 把这两位师父的特质和精神融在了 教育教学中,让朝实凸显出不一样 的品格——敢于创新,去想别人未 想之事。

的孩子家庭条件都比过去好得太

笑语盈盈,温柔可亲,是陈立华 多,"很多孩子是被家长抱着长大 的,一路换着奶嘴,没摔过跟头,这 样的孩子身心怎么会强,怎么经得 起风雨"。

> "给男子汉加钢"课程、行为规范 60条、58节关键课,都是基于这样的 忧虑而创新出来的,目的只有一个, 为这个民族和国家培养骨头强、经风 雨的人才。

陈立华就是想在朝实这个"一亩 三分地"更好地实现自己的教育梦, 陈立华一度忧心忡忡,因为现今 让这个小天地走出更多优秀且幸福 感满满的未来栋梁。

习近平总书记指出:"当今世界的 竞争说到底是人才竞争、教育竞争。" 这就要求广大教师坚持终身学习、探 求真理和敢于创新,而这正是中国特 有的教育家精神的体现。面对1891.8 万教师这样一支大队伍,除了条件保

精神底色做引领,是很难带好的。 那么,基层的中小学校长教师如 何从自身实践出发践行教育家精

障、物质投入等,没有教育家精神这一

神呢? 涵养精神品质。"四有好老师""四 个相统一""四个引路人""大先生""教 育家精神",这些都是习近平总书记对 广大教师的殷殷嘱托,体现了习近平 总书记一以贯之对教师队伍的高度

而教育家精神的核心就是忠诚于 党的教育事业,牢记"为党育人、为国 育才"的教育使命。多年来,曲靖市第 二小学全体教师带领学生走过春夏秋 冬,一起看"人面桃花相映红",一起听 "稻花香里说丰年",一起叹"霜叶红于 二月花",一起盼"风雨送春归,飞雪迎 春到"。岁月与人生的四季相映成趣, 而生生不息、代代相传的动力就是扎 根中国大地办教育。

★ 践行教育家精神

凝精神化妆容 聚仁心育新人

□ 李青霖

作为区域内的品牌学校,曲靖市第 二小学全面贯彻落实"优质教育资源辐 射带动区域内学校发展"的相关指示要 求,充分发挥集团化办学优势和二小优 质品牌学校的示范辐射作用,增加优质 教育资源总量。通过"名校办分校"的 领航方式推进集团化办学,构建了优质 均衡高质量发展的教育体系。

培育良好氛围。育人的过程说到 底是以人格塑造人格,作为"传道者", 教师只有自己有理想、有信仰,才能用 自己的理想点燃学生的理想,用自己 的信仰引领学生的信仰。

言为士则、行为世范的道德情操 是中国特有的教育家精神之本,是教 师自觉遵守职业道德规范的具体表 现。作为一名小学校长,着眼于如何 在脚下的这片热土上培育和弘扬教育 家精神的良好生态,我认真思考"四

有好老师"的标准,结合学校实际提 出了师表"十个一"形象工程。其中, "扎实的教学功底、良好的性情品质、 美好的人格魅力"是教育者最深层次 的"妆容"。

我们时刻注意这样的"妆容",在和 谐的氛围里积极树立"四有"的好形象。

夯实内在根基。20世纪80年代的 中师校园呈现出大练教学基本功的浓 郁氛围:视唱练耳、书法、绘画、篮球、 排球、乒乓球、跳舞、演讲、主持……这 些"必修课"成为中师生一辈子的精神 财富。1991年,我有幸从曲靖师范毕 业,来到曲靖市第二小学工作至今。 2023年我有幸进入全国教书育人楷模 名单,这既是一份荣誉和激励,更意味 着责任与使命。

当年教师节前夕,我受邀参加中 国美术馆举办的"为新时代人物塑像" 教师节专场活动,最终和优秀教师代 表德吉卓嘎、王文山一起,成为三尊 "塑像"之一。9月9日,我到北京人民 大会堂参加全国优秀教师代表座谈会 的第二天,在绿树成荫、翰墨飘香的全 国爨文化特色校园里,教育部部长怀 进鹏、云南省省长王予波对我所在的 曲靖市第二小学的"双减"工作、素质 教育、德育工作给予了充分肯定。

这一系列"肯定"让我备受鼓舞, 这些成绩也是我们团队笃行、创新的 结果。

激发成长动力。浇花浇根,育人 育心。教育家既是"人师",也是"仁 师",用大爱浇开生命之花,用大爱书 写教育人生,乐教爱生、甘于奉献的仁 爱之心则是这一精神之魂的生动体 现。记得1991年踏上讲台之初,我遇 到一位特殊的小女孩,自幼跟随父亲

生活,父女俩住在废旧的公共汽车 里。第一次家访时,我就被眼前的情 景震惊了:那锈迹斑斑的汽油桶就是 孩子写作业的桌子啊! 从那时起,我 常将孩子带到宿舍,洗漱、梳头,省下 工资添置新衣,让自己的爱与孩子一 起成长,直到孩子顺利进入初中、考上

我以为,这是一位有"仁心"的师 者应该做的事情。

诠释师者本色。讲堂是一个神圣 的地方,可以带着孩子放飞自己的梦 想。启智润心、因材施教的育人智慧 是中国特有的教育家精神之基,也是 广大教师以教育为志贯穿职业生涯始 终的准则。

每一个孩子的花季不一样,让喜 欢射箭的孩子射箭,让喜欢下棋的孩 子下棋,尊重差异、相信孩子并激发每

一个孩子的天赋潜能和梦想——这是 好教育的生动图景。学校一边连着万 家灯火,一边连着民族未来,让每一个 孩子、每一个家庭充满希望,就是让我 们国家和民族充满希望。我们教育 者,就是要这样努力让每一个孩子都 能走向美好的明天。

筑牢文化信仰。胸怀天下、以文 化人的弘道追求是中国特有的教育家 精神之翼,中华文明是最包容的源远 流长的文明,是最能够给人以启迪与 智慧的文明,而教育家精神就依存于 这丰厚的文化土壤。文化记忆,是教 育永恒的力量。中国几千年的优秀传 统文化,锦绣若春光下的百花,从开一 曲风雅的《诗经》到瑰丽的唐诗宋词, 诸多文体,吐芳弄艳,争竞风流。小学 六年,我们以多种形式分层推进,日积 月累,毕业时70%学生能背诵260篇诗 词等经典,让经典文化在青少年心底 留下芬芳……

教育行走的路上,我们将始终厚 植人民幸福之本,夯实国家富强之基, 为促进基础教育的高质量发展贡献自 己的微薄之力。

(作者系正高级教师、特级教师, 云南省曲靖市第二小学校长)